

DOSAR DE CANDIDATURĂ
al Conf.dr.ing. Marian GRECONICI pentru poziția de Director al
Departamentului Bazele Fizice ale Ingineriei

Timișoara
2020

PLAN MANAGERIAL

al candidatului Marian GRECONICI pentru ocuparea funcției de Director de departament la
Departamentul Bazele Fizice ale Ingineriei

Departamentul Bazele Fizice ale Ingineriei, format prin fuziunea în 2007 a celor două catedre de tradiție ale Politehnicii din Timișoara, Catedra de Fizică și Catedra de Bazele Electrotehnicii, reprezintă unul din departamentele de valoare ale universității atât prin activitatea didactică prestată de membrii acestuia cât și prin activitatea de cercetare. Trecutul departamentului, oglindit prin rezultatele remarcabile ale profesorilor de excepție care și-au desfășurat activitatea de-a lungul timpului în cele două catedre, obligă pe toți membrii actualului departament la o pregătire didactică și științifică exemplară.

Din 2014 ocup funcția de Director al Departamentului Bazele Fizice ale Ingineriei. Principalul obiectiv în această perioadă a fost de a asigura o bună funcționare a departamentului atât pe parte didactică cât și în domeniul cercetării. Departamentul Bazele Fizice ale Ingineriei nu elaborează planuri de învățământ pentru un anumit domeniu de licență sau master, nu dispune de studenți corespunzători unei specializări, însă asigură servicii la aproape toate facultățile universității. Disciplinele fizică și fundamente de inginerie electrică în diferite forme, care fac parte din trunchiul de discipline fundamentale, sunt susținute de membrii departamentului nostru la toate facultățile din universitatea care au prevăzute aceste discipline în planurile lor de învățământ. În perioada în care am ocupat funcția de director al departamentului am acumulat o experiență bogată în ceea ce privește administrarea departamentului. Principala prioritate a fost păstrarea unui climat academic și colegial între toți membrii departamentului. Deciziile importante cu privire la departament, au fost luate de fiecare dată consultând membrii departamentului. Problemele apărute au fost discutate în departament sau individual, în funcție de natura lor. Dintre realizări, pot fi amintite: foarte buna funcționare a departamentului în relația cu conducerea universității, facultățile, departamentele și structurile administrative ale universității; creșterea veniturilor financiare și ca urmare, creșterea procentului de acoperire financiară al departamentului de la an la an; conservarea în bune condițiuni și înnoirea pe cât posibil a bazei materiale din laboratoarele departamentului; creșterea vizibilității Experimentariumului, care în momentul de față reprezintă unul dintre principalele puncte de promovare a Politehnicii, devenind tot mai mult un punct de atracție al Timișoarei și al regiunii; promovarea unor cadre didactice în

concordanță cu planul strategic al departamentului; buna colaborare cu Departamentul de Matematică în editarea la timp și în condiții bune a Buletinului Științific al UPT, seria Matematică-Fizică; buna colaborare cu Departamentul de Inginerie Electrică, Departamentul de Electroenergetică din cadrul Facultății de Electrotehnică și Electroenergetică, precum și cu conducerea facultății. Toate acestea au fost posibile datorită implicării colegilor din departament, pentru care le mulțumesc pe această cale. Sigur că întotdeauna există posibilități de mai bine. Două ar fi direcțiile în care departamentul nu are o situație prea bună, și care ar trebui îmbunătățită în viitorul apropiat. Prima ar fi numărul redus de cadre didactice din departament, în special al cadrelor tinere, în raport cu planul de strategie al departamentului. Datorită contextului economic și mai ales datorită faptului că departamentul nu controlează un domeniu de licență sau de master, este destul de dificil aducerea de tineri cercetători, asistenți în departament. Mai mult, pe domeniul fizica, ar trebui atrași tineri absolvenți ai altor universități, ceea ce la fel nu este simplu în condițiile de astăzi. Lipsa unei specializări de licență care să fie gestionată de departament este și principala cauză a întreruperii funcționării masterului de Energii Regenerabile - Energie Solară gestionat în cadrul departamentului nostru. A doua direcție care ar trebui îmbunătățită în perioada următoare este atragerea de fonduri în departament. Aceasta prin realizarea unor contracte de cercetare ale departamentului și posibilitatea de încheiere de contracte cu mediul industrial. De asemenea identificarea unor modalități de aducere de fonduri sau posibilități de îmbunătățire a bazei materiale prin sponsorizări.

Experiența managerială acumulată în această perioadă precum și relația foarte bună și bună cu colegii din departament constituie principala motivație a candidaturii mele pentru un nou mandat de director al Departamentului Bazele Fizice ale Ingineriei. Consider că prin implicare totală și prin corectitudine, dovedite în toată această perioadă, pot asigura în continuare o bună organizare și funcționare a departamentului în următorul mandat. Ca principiu de bază, am în vedere promovarea unei transparențe totale, astfel încât în departament să fie menținut climatul optim și colegial de muncă, climat caracteristic departamentului.

Principalele direcții de acțiune pentru Departamentul Bazele Fizice ale Ingineriei ar fi următoarele:

- Elaborarea unui nou plan strategic al departamentului pe perioada 2020-2024, în concordanță cu prioritățile noii conduceri UPT;
- Aducere de noi cadre didactice tinere în departament, în special pe domeniul inginerie electrică;
- Stimularea și implicarea colegilor din departament pentru identificarea unor modalități de realizare a unor contracte de cercetare ale departamentului;
- Atragerea de fonduri sau dotări materiale prin sponsorizări;
- Promovarea în continuare a Experimentariumului în rândul tinerilor prin încheierea de noi parteneriate cu licee din Timișoara și din zonă, cu scopul orientării tinerilor absolvenți de liceu spre domeniul tehnic, ingineresc.
- Reamenajarea și punerea în stare de funcționar a Casei Solare, care poate intra în circuitul obiectivelor de vizitat ale UPT.
- Sprijinirea și îmbunătățirea activității legate de funcționarea Buletinului Științific.

- Stimularea și îmbunătățirea activității de cercetare în cadrul centrului de cercetare al departamentului, Metode avansate de studiu a fenomenelor fizice.

Strategia în domeniul activității didactice

În domeniul activității didactice în departamentul Bazele Fizice ale Ingineriei am în vedere următoarele obiective și acțiuni:

- Asigurarea și preocuparea continuă pentru realizarea unui act educațional de înalta calitate, în concordanță cu tradiția celor două catedre componente ale departamentului, act care să duca la formarea unor absolvenți cu cunoștințe fundamentale solide, cu o gândire științifică și tehnică creatoare, capabili să ia rapid decizii corecte.
- Având în vedere tradiția departamentului, activitatea cadrelor didactice, indiferent de forma ei, trebuie să fie una exemplară;
- O pregătire și îndrumare mai atentă a tinerilor din departament. Promovarea lor în colectivele de cercetare la care participă cadre didactice din departament.
- Instruirea periodică a membrilor departamentului privind reglementările interne legate de programele analitice ale diverselor programe de studii, de sistemele de evaluare și studii și de criteriile raționale pentru promovarea studenților.
- Încurajarea de editarea de materiale didactice care să vină în sprijinul actului de predare-învățare.
- Atragerea într-un număr mai mare a studenților, a masteranzilor în activitățile de cercetare ale membrilor departamentului, aceasta ducând, pe de o parte la ridicarea vizibilității departamentului în sfera studenților și pe de altă parte la creșterea posibilității departamentului de a beneficia de viitori doctoranzi în departament.
- Sensibilizarea cadrelor didactice, în special a decanilor de an și a tutorilor, pentru o muncă mai susținută în rândul studenților, pentru cunoașterea activității și preocupării acestora, mai ales în afara orelor didactice, având ca obiectiv final reducerea gradului de abandon a studenților (cu precădere în anii mici).
- Fiecare angajat al departamentului trebuie să-și cunoască responsabilitățile profesionale, morale și educative; activitatea din cadrul departamentului trebuie să devină prioritară pentru membrii colectivului, atât în privința procesului didactic (cursuri, seminarii, laboratoare), cât și în activitățile de cercetare.
- Sarcinile didactice cât și cele nedidactice se vor împărți echitabil, astfel încât să nu existe persoane foarte încărcate și altele mult mai puțin;
- Întocmirea statelor de funcțiuni se va face într-un mod transparent, după consultarea Consiliului departamentului, legat de alocarea disciplinelor de studiu contractate cu facultățile; se va avea în vedere conservarea normelor pe cât este posibil.

Strategia în domeniul cercetării științifice

În ceea ce privește cercetarea științifică în Departamentul Bazele Fizice ale Ingineriei, am în vedere următoarele obiective și acțiuni:

- Susținerea centrului de cercetare al departamentului Metode Avansate de Studiu a Fenomenelor Fizice.
- Susținerea proiectelor de cercetare existente în departament și încurajarea membrilor departamentului pentru realizarea de noi proiecte de cercetare.
- Încurajarea membrilor colectivului de a publica lucrări în Buletinul științific (contribuind la ridicarea vizibilității buletinului).
- Prezentarea unor teme de cercetare în cadrul Seminarului Științific. În continuare consider că este benefic pentru departament ca, înainte de a fi trimise la conferințe sau la reviste, lucrările să fie prezentate și dezbătute în departament. În acest fel se va cunoaște mai bine domeniul de preocupare al fiecăruia, iar în același timp se pot face sugestii constructive de către colegi.
- Promovarea participării studenților la diferite burse de studii pe baza diferitelor contracte de cercetare ale colegilor din departament; promovarea programului Erasmus adresat studenților.
- Promovarea și motivarea studenților de a desfășura activitatea de cercetare în laboratoarele de cercetare de care dispune departamentul;
- Participarea activă la proiectele și acțiunile demarate de facultate și universitate în vederea accesării fondurilor de cercetare.
- Stabilire, dacă este posibil, a unor relații de colaborare cu agenții economici din zonă, care să faciliteze încheierea unor contracte de cercetare aplicativă;
- Activități diverse care să antreneze în mai mare măsură studenții din anii terminali și masteranzii în activitatea de cercetare.

Strategia managerială în domeniul resurselor umane

Strategia managerială în domeniul resurselor umane a Departamentului Bazele Fizice ale Ingineriei ar trebui oglindită în planul strategic al departamentului pe perioada 2020-2024. În prezent, numărul cadrelor didactice din departament este sub numărul prevăzut în planul strategic 2016-2020 al departamentului, ceea ce constituie una din principalele probleme ale departamentului în desfășurarea activității didactice în condiții optime. Planul managerial în domeniul resurselor umane are ca principală prioritate corectarea acestei probleme și asigurarea unei bune desfășurări a activității didactice pe următoarea perioadă. Câteva din obiectivele și acțiunile legate de resursele umane ale departamentului, ar fi:

- Identificarea și atragerea de cadre didactice tinere valoroase, care să dorească o activitate de cercetare și o activitate didactică în cadrul departamentului (ceea ce constituie o problemă foarte delicată în condițiile societății de astăzi).

- Susținerea promovării pe posturi superioare a tuturor cadrelor didactice care îndeplinesc condițiile de promovare.
- Crearea unui climat transparent de promovare a cadrelor didactice, cu respectarea principiilor deontologice profesionale, astfel încât promovarea să mobilizeze cadrele didactice să obțină performanțele necesare.
- Stabilirea unui climat cald, de colegialitate, de ajutor reciproc între toți membrii departamentului.
- Folosirea eficientă a poștei electronice pentru transmiterea de informații utile către toți membrii departamentului.
- Stimularea personalului TESA, prin diferite stimulente materiale, prin programe de perfecționare profesională, prin acordarea transparentă și echitabilă a stimulentei salariale.

Strategia financiară și de dezvoltare a bazei materiale

Având în vedere situația economică dificilă la nivel național care se răsfrânge și asupra universității și implicit a departamentului, legat de strategia financiară a departamentului, aş avea în vedere următoarele obiective și acțiuni:

- Menținerea în stare bună de funcționare a laboratoarelor cu toate dotările acestora.
- Îmbunătățirea pe cât posibil a infrastructurii laboratoarelor departamentului, din venituri proprii din fonduri de investiții, din sponsorizări.
- Continuarea, în măsura posibilităților financiare, a modernizării laboratoarelor și a cabinetelor cadrelor didactice.
- Menținerea în bună stare de funcționare a tehnicii de calcul; asigurarea reparațiilor dacă este cazul, într-un timp cât mai scurt.
- Actualizarea paginii de internet a departamentului.

Consider că alegerea mea în funcția de Director de Departament al Departamentului Bazele Fizice ale Ingineriei pentru următorii patru ani, ar asigura o continuitate în buna funcționare a departamentului din prezent. Evident că realizarea obiectivelor și a acțiunilor corespunzătoare din planul managerial pot fi duse la îndeplinire doar cu aportul tuturor membrilor departamentului și a membrilor Consiliului Departamentului BFI.

Timișoara, 13.12.2019

Conf.dr.ing. Marian GRECONICI